



1º RODA DE NEGÓCIOS

Edição Espírito Santo

Redução de Custos e ganhos de Eficiência

Marcelo Duarte da Cunha – Fundação IDI

FIDI

Quem Somos

- ▶ Realizamos **5 Milhões** de exames por ano
- ▶ Estamos de **85 unidades**
- ▶ Somos 2100 funcionários e 500 Médicos
- ▶ Operamos mais de **1000 Equipamentos**

A crise econômica

O que nos levou a gestão de custo mais intensa

- ▶ Sinais da Crise em 2014
- ▶ Queda da arrecadação
- ▶ Aumento do desemprego



A META


Tudo começa com uma meta simples e alcançável

Gerar CAIXA para suportar os períodos de turbulências

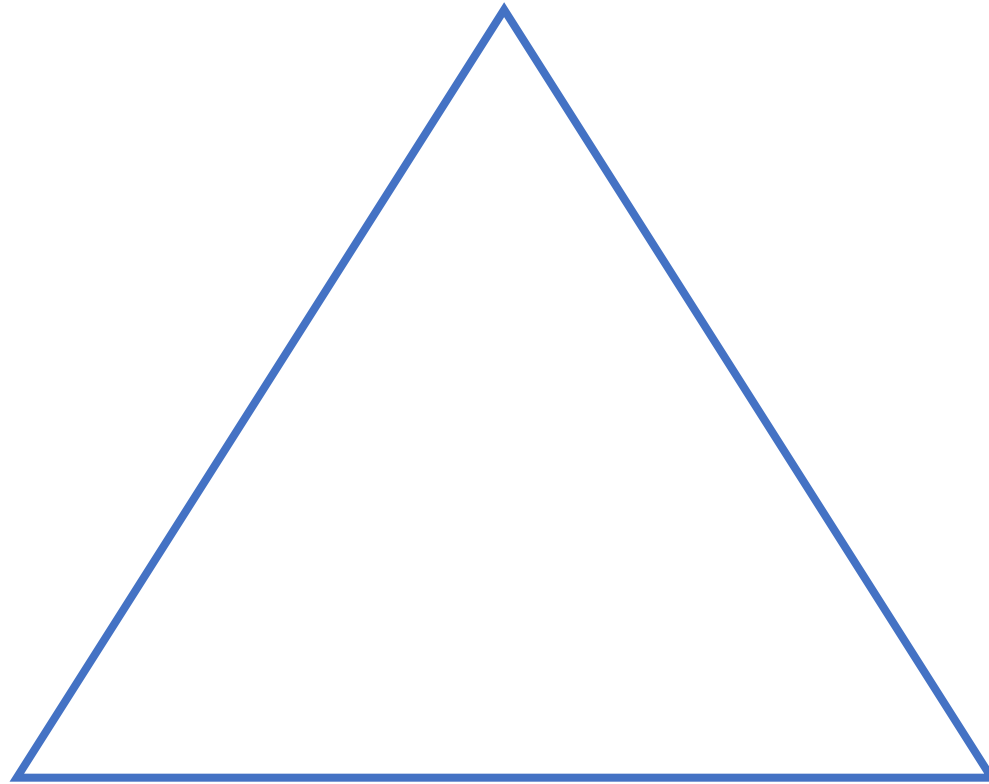


Aumento da
RECEITA

Redução de
CUSTOS



META



CONTROLE

ORÇAMENTO



Chegou a Cavalaria!

Quando aparece a Planisa



KPIH
key performance
indicators for Health

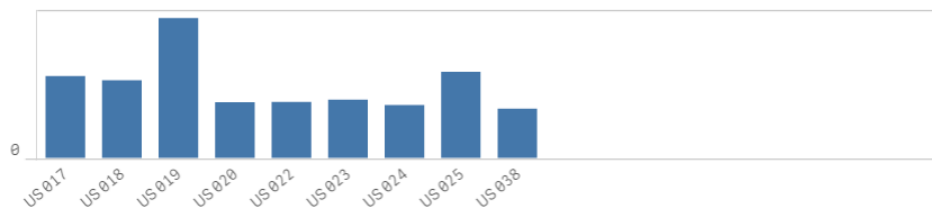


Custo por Sala de Exame

DRE e Custo por exame de cada Sala

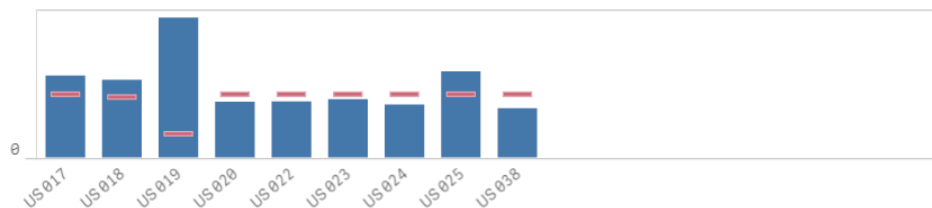
Custo Médio por Contrato

Por Contrato, Unidade, Modalidade e Sala



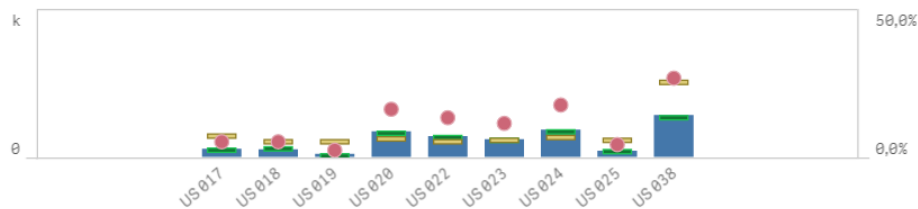
Custo Médio por Modalidade

Por Modalidade vs Benchmark



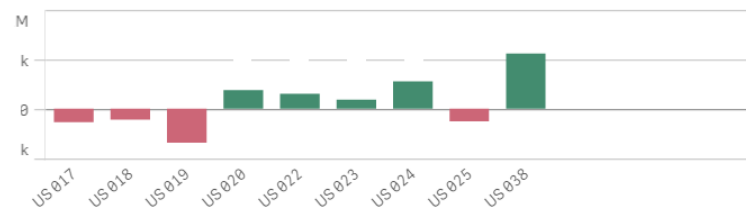
Volumetria de Exames

Por Modalidade, Contrato, Unidade e Sala



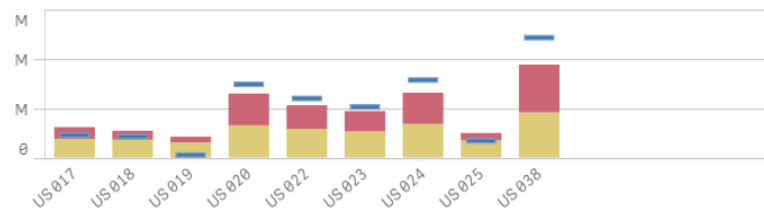
DRE: Resultado

Resultado: R\$581.484,99



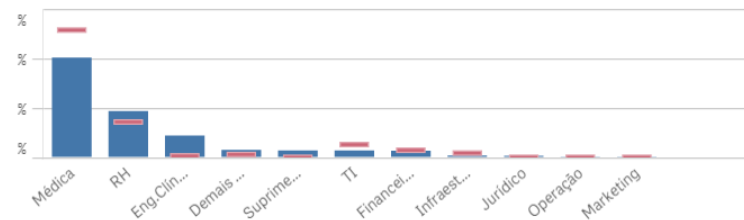
DRE: Receita e Custo

Receita: R\$ | Custo Fixo: R\$ | Custo Variável: R\$



Custo por Área vs Benchmark

Custo Total: R\$





O NOME
DESTE JOGO É
A BUSCA PELA
EFICIÊNCIA



Marcelo Duarte da Cunha

CFO at FIDI

São Paulo Area, Brazil

<https://www.linkedin.com/in/marceloduarte/>

marcelo.cunha@fidi.org.br





**Dúvidas? Envie uma
mensagem para:**

 **(11) 97135-4668**